

## Assemblée Générale du Labo de l'ESS Procès-verbal du 25 janvier 2024

Le Président accueille les participants en saluant plus particulièrement Claude Alphanféry, l'équipe du Labo de l'ESS, et les membres du comité de direction et du conseil d'orientation, dont la participation active démontre une vie associative impliquée. En guise de mot d'ouverture, il laisse la parole au fondateur de l'association, Claude Alphanféry, avant de diffuser une vidéo. Ce dernier évoque avec force l'appel à la résistance face aux extrémismes et dirigeants totalitaires, qui montrent un goût immodéré pour le pouvoir et l'argent. L'ESS doit être perçue comme un élan formidable de création. « Vivre c'est résister, mais résister c'est aussi créer, vive le Labo de l'ESS ».

Le quorum étant atteint, le Président ouvre la séance de l'assemblée générale.

La déléguée générale présente l'ordre du jour de la séance portant sur le nouveau projet associatif et la feuille de route 2024-2026.

- **Adoption du compte-rendu de l'assemblée générale du 8 juin 2023**

L'assemblée générale adopte à l'unanimité des présents le procès-verbal de l'assemblée générale de juin 2023.

- **Présentation du nouveau projet associatif**

Le président, Christiane Bouchart et Lydia Feghloul, membres du comité de direction présentent ensemble les éléments saillants du projet :

- **La vision, ce que nous voulons** : Le Labo de l'ESS doit être un lieu de ressourcement où l'on échange de manière collective, un lieu où l'on mène une bataille des idées, où l'ESS doit rester pionnière. Le labo se rapprochera également du monde de la recherche, en proposant un intellectuel collectif. Les 6 points de vision du Labo, les 8 principes d'action puis le nouvel objet associatif. Œuvrant dans un monde de pluralité, le Labo s'appuiera plus fortement sur les valeurs de coopération et d'ouverture, en évitant l'entre-soi et en collaborant avec des structures engagées dans la transition.
- **La mission, ce que nous ferons** : impulser des dynamiques collectives et documenter les sujets émergents. Au travers du grand fil rouge « ESS et transition écologique juste », avec une vision émancipatrice, le Labo de l'ESS s'appuiera sur des dynamiques de territoires, sur une logique de co-construction de coopération avec les structures de l'ESS mais aussi l'ensemble des réseaux sur les territoires, en s'inscrivant dans la durée. Le Labo s'appuiera sur des initiatives inspirantes, analysées et observées en recherchant le plus d'efficacité possible entre les fonctions d'études et le financement, en repérant des choix stratégiques, en mettant en avant des propositions concrètes et réalistes. Sans devenir un organisme de formation, Le Labo aura un rôle de diffusion, de transmission des travaux produits en diversifiant les formats d'étude, sur une logique de temps long. Le Labo renforcera les liens européens en travaillant avec d'autres think tanks et en poursuivant des actions d'influence. Il questionnera ses facteurs de réussite et des échecs avec une logique évaluative.
- Les valeurs, comment nous le ferons : dans un monde bouleversé par une pluralité de crises, il était fondamental de s'accorder sur nos convictions communes et de les rendre accessibles au plus grand nombre. La coopération : ce premier principe s'inscrit dans l'objectif de faire encore plus avec les acteurs. La seconde valeur, l'ouverture, c'est dialoguer avec tous, faire des partenariats, en France et en Europe, s'ouvrir aux réseaux. La troisième valeur est l'engagement : à travers nos prises de position, comme avec la signature de la tribune contre la loi immigration. Enfin, la sobriété. Ces 4 valeurs reposent sur nos 3 piliers éthiques :
  - Le Labo de l'ESS est une association apaisante, elle s'engage à être vigilante dans ses stratégies de partenariats.

- La confiance, en créant un climat de respect et d'écoute.
- La rigueur caractérise la force du Labo depuis sa création, elle implique un devoir d'exemplarité.

Les participants félicitent tous les contributeurs pour le travail réalisé, qui porte un vrai souffle, une certaine puissance et une vision partagée. Le travail est structuré, cohérent et pose bien la question des alliances. La position prise par le Labo de l'ESS avec la transition écologique juste est la bonne, ce positionnement parle à tous, dont les grandes entreprises de l'ESS.

Quelques remarques ou demandes de précisions sont recueillies auprès des participants :

- L'Etat est peu mentionné dans le projet. Bien qu'il soit une partie prenante importante pour le Labo (en particulier dans son travail avec les PTCE par exemple), le think tank s'appuiera toujours essentiellement sur des initiatives de terrain, un ancrage dans les territoires. C'est cette dimension par laquelle le Labo est reconnu.
- L'ouverture à l'international est une bonne chose, mais pourquoi se limiter à l'Europe ? Les forces du Labo de l'ESS restent restreintes, pour autant il répondra toujours présent aux diverses sollicitations (par exemple le Forum de Dakar), sans forcément être proactif.
- Le lien avec les CRESS. Un travail est déjà entrepris de manière régulière avec certaines CRESS dans le cadre des Journées Régionales des Transitions, ESS France et le réseau des CRESS est bien identifié dans la cartographie de nos alliés. Le Labo est un think tank, son rôle est de mettre des idées sur la table pas de faire du plaidoyer.
- Quelle approche aura le Labo sur les questions d'inclusion et de la diversité ? Ces dimensions sont prises en compte dans la notion d'ouverture justement, et dans la volonté de diversifier les publics cibles.
- L'approche environnementale doit être privilégiée à l'approche seulement climatique. Il faudra être conscient des conflits internes au sein de l'ESS sur ces questions.
- La question des conflits pourrait être un sujet plus approfondi également, en particulier dans le contexte d'une crise démocratique.

- **Présentation de la nouvelle feuille de route 2024-2026**

La déléguée présente par la suite la structuration de la feuille de route sur trois années autour de 4 enjeux stratégiques.

La construction de la feuille de route repose non sur des programmes, mais bien sur des axes, plus larges, qui permettent un travail plus approfondi et permettent de conserver de la souplesse sur le traitement de l'actualité par exemple. Le fil rouge de ces axes c'est l'ESS et la transition écologique. On rapproche ainsi les acteurs économistes et écologistes.

Le modèle économique du Labo de l'ESS sera consolidé sur la diversification des ressources et plus particulièrement sur le développement des ressources propres via la rémunération des interventions extérieures du Labo de l'ESS. Les axes pluriannuels appellent des financements pluriannuels associés.

- **Vote des résolutions**

Toutes les résolutions sont adoptées.

L'ordre du jour étant épuisé, le Président clôt la partie statutaire de l'assemblée générale et ouvre la partie « Inspiration des axes » avec trois interventions : Barbara Nicoloso (virage Energie) pour l'axe sur le modèle économique, Louis-Marie Blanchard (les Décarbonautes) sur l'axe « démocratie » et Amandine Brugière (ANACT) sur l'axe « Travail à horizon 2050 ».

Fin de l'assemblée générale ordinaire