

# PROJET ASSOCIATIF DU LABO DE L'ESS



Janvier 2024

## LE MOT DU PRÉSIDENT

**Sur les chemins de transition, nous ne lâcherons rien !**

Nous vivons de projets. Voici celui du Labo, écrit à plusieurs mains, qu'elles en soient toutes remerciées. Il sera la boussole de notre feuille de route. Dans un monde où les menaces de chaos affolent les repères, le Labo de l'ESS tiendra le cap d'une ESS ouverte et exigeante, il ne désespérera pas, ne renoncera pas, ne fuira pas. Notre boussole sera une ESS attitude fondée sur la résistance aux « hubris » économiques ou politiques, la volonté d'une transition écologique et sociale juste, la coopération et la co-construction comme principes d'action. Notre, votre projet vise à changer de paradigme économique, celui d'un système courant maintenant à une perte civilisationnelle et à la destruction progressive du vivant. Notre projet propose une ESS radicale, celle qui veut agir à la racine des causes, mais réconciliatrice dans ses méthodes, ferme sur son identité mais ouverte à l'échange et aux alliances.

Le Labo, conscient que les temps à venir seront très durs sait, à la lumière de Paul Eluard, que « s'il est un autre monde, il est dans celui-ci ». Un nouveau monde, peu connu des élites, s'invente furtivement, dans des résistances territoriales ou générationnelles, des engagements citoyens, des innovations entrepreneuriales et coopératives, des sobriétés choisies. Les petites victoires alternatives d'aujourd'hui peuvent préparer de grandes métamorphoses pour demain. Notre premier devoir est d'en être persuadés, d'en débattre et de nous battre sans relâche sur les chemins de transition, dans les quartiers, les associations, les ruralités, les entreprises, les collectivités... Nous, acteurs de l'ESS, devons être déterminés, endurants, résilients pour une traversée périlleuse. Le Labo se veut lieu de ressourcement.

De plus en plus nombreux sont ceux, qui agissent pour une transition écologique et sociale juste. Le Labo de l'ESS se donne pour projet de les entendre, de s'enrichir de leurs pratiques, de construire avec eux, par la coopération, de nouveaux récits. Le projet du Labo de l'ESS est bien d'être un intellectuel collectif de plus en plus tourné vers l'action. Nous voulons nourrir et coopérer.

Nourrir les « faiseurs », ceux qui agissent partout pour changer leur monde, être nourris par eux. Pour être des acteurs d'une profonde métamorphose, ils ont besoin de vision, d'inspiration prospective, de concepts opératoires, d'évaluation. À l'inverse sans leurs expérimentations et leurs actions concrètes, sans mains dans le cambouis, les productions intellectuelles restent des chimères abstraites ou politiciennes, fuies par la jeunesse. Nous dirons ce en quoi nous croyons et mettrons en œuvre ce que nous dirons. Le Labo sera contributeur de pouvoir d'agir et d'émancipation, dans un esprit d'éducation populaire.

Coopérer, car la coopération est fille de la nécessité. Les crises et bourrasques à venir ne seront surmontées qu'en « faisant ensemble ». La résilience face aux chocs devant nous ne se décrètera pas. Elle se constatera dans les dynamiques locales de coopération et de solidarité. Le Labo de l'ESS ne sera pas une boutique de plus, soucieuse de son pré carré. Il préférera toujours faire à plusieurs dans des chantiers coopératifs ce qu'il ne peut ou ne sait faire seul !

Pensons, agissons, coopérons comme si nous ne pouvions pas échouer !

Le pain sur la planche de ce Projet est ambitieux et difficile. Cela nous motive et nous ne lâcherons rien ! Joignez-vous à nous.

Hugues SIBILLE, Président

# SOMMAIRE

<b>I - NOTRE HISTOIRE, D'OÙ NOUS VENONS.....</b>	<b>4</b>
<b>II - LES GRANDS ENJEUX, DANS QUEL CONTEXTE NOUS ÉVOLUONS.....</b>	<b>5</b>
<b>III - NOTRE VISION, CE QUE NOUS VOULONS.....</b>	<b>7</b>
<b>IV - NOTRE OBJET, CE QUE NOUS FERONS.....</b>	<b>7</b>
<b>V - NOS VALEURS, CE EN QUOI NOUS CROYONS.....</b>	<b>8</b>
<b>VI - NOTRE MISSION, COMMENT NOUS LE FERONS.....</b>	<b>9</b>
<b>VII - NOS PRINCIPES D'ACTION, CE QUI NOUS GUIDERA.....</b>	<b>11</b>

## I - NOTRE HISTOIRE, D'OÙ NOUS VENONS

Créé en 2010 à l'initiative de Claude Alphandéry, Grand résistant et fondateur de France Active, et à partir d'une réflexion collective, le Labo de l'ESS a été imaginé pour promouvoir les solutions apportées par l'économie sociale et solidaire (ESS) et répondre aux grandes problématiques de société (emploi, culture, transition écologique, agriculture et alimentation, santé, coopération...).

Il a, lors de sa création, porté un événement national, les États Généraux de l'ESS de **juin 2011**, dont l'objectif était de fédérer et de rendre visible l'ESS. Le Labo de l'ESS mettait ainsi en lumière les acteurs, des initiatives et des territoires, en recueillant *400 Cahiers d'espérance* et en s'adressant au plus grand nombre, notamment des jeunes en quête d'un nouveau modèle de développement.

À cette occasion, un Appel Commun fut signé par plusieurs organisations de l'ESS et différentes personnalités, pour formuler des propositions aux décideurs et aux partis politiques : *50 propositions pour changer de cap*. Leur but était de proposer des solutions concrètes, inspirantes, liées aux préoccupations quotidiennes et répondant à des aspirations à un autre mode de développement.

**En 2012**, le Labo de l'ESS s'engage dans l'analyse et le développement des pôles territoriaux de coopération économique (PTCE). Cet engagement permet leur fédération derrière une Charte commune pilotée par le Labo de l'ESS et leur reconnaissance par l'État dans la loi ESS de 2014 et deux appels à projets interministériels en 2013 et 2015, auquel il est étroitement associé.

**En 2014**, Hugues Sibille succède à Claude Alphandéry à la présidence. Le Labo de l'ESS est l'un des contributeurs à la rédaction de la loi relative à l'Économie sociale et solidaire.

**En 2015**, le Labo de l'ESS ouvre un programme sur la transition énergétique citoyenne, qui permet le lancement en 2018 par l'Ademe, la Caisse des Dépôts, le Crédit Coopératif et l'Ircantec d'un outil de financement, EneRciT, pour répondre spécifiquement aux besoins de la phase de développement de projets citoyens d'énergie renouvelable.

Avec son manifeste RÊVE publié **en 2016**, le Labo de l'ESS, dans une logique de plaidoyer, met en lumière des propositions concrètes pour coconstruire l'avenir.

Entre **2017 et 2020**, les travaux sur la culture menés par le Labo de l'ESS permettent la mise en œuvre de plusieurs voies d'actions par le Ministère de la Culture pour une économie culturelle sociale et solidaire, conformément à ses préconisations.

Après plusieurs mois de préfiguration, le Labo de l'ESS réorganise **en 2019** sa gouvernance en créant un Conseil d'orientation et un Comité de direction. En mai 2020, Marie Vernier succède à Françoise Bernon comme Déléguée générale.

**En 2020**, le Labo de l'ESS fête ses 10 ans et rejoint les locaux du Cédias – Musée social à Paris (7<sup>e</sup>), fondation reconnue d'utilité publique opératrice pour la recherche en Économie sociale et solidaire. Fort d'un travail conséquent sur les *Dynamiques collectives de transition dans les territoires*, il se dote de nouvelles orientations stratégiques tournées vers la transition écologique juste et expérimente de nouveaux formats écrits et événementiels, en multipliant les thèmes de travail pilotés par des référents thématiques.

**En 2023**, le Labo de l'ESS lance une démarche d'actualisation de son projet associatif, afin de permettre de déployer un nouveau plan d'action.

## II – LES GRANDS ENJEUX, DANS QUEL CONTEXTE NOUS ÉVOLUONS

### Au plan général

**Les menaces écologiques s'accroissent**, la résilience face à des chocs structurels (crise de l'accès à l'eau, crises alimentaires, canicules, intempéries, incendies...) devient un sujet majeur. Nul, pas même l'ESS, n'a seul les solutions face à ces périls. Il faut coopérer davantage, notamment dans les territoires.

⇒ *Le Labo de l'ESS veut être un facilitateur de résilience et un acteur des transformations espérées grâce à de nouvelles formes de coopérations.*

**Les tensions sociales et les conflits s'aiguisent** dans un monde individualiste, le vivre-ensemble ne va plus de soi. Il y a besoin de « refabriquer du nous », donc de culture et de méthodes de dialogue. L'ESS peut mieux valoriser ses savoir-faire et ses expériences concrètes.

⇒ *Le Labo de l'ESS veut agir résolument pour faire d'une ESS coopérante un leader non exclusif de la transition écologique juste et diffuser son récit.*

**La pandémie mondiale a accéléré une transformation très profonde du travail**, tant dans ses aspirations, dans la quête de sens, que dans ses formes et modes d'organisation. Parce qu'elle est un mode d'entreprendre, l'ESS doit apporter des réponses reposant sur une plus grande coopération entre acteurs économiques et leurs parties prenantes.

⇒ *Le Labo de l'ESS veut y contribuer tant en termes de réflexions que d'actions concrètes, notamment avec des jeunes diplômés en quête d'impacts positifs de leur vie professionnelle.*

**Les prochaines échéances politiques françaises et européennes seront cruciales pour la démocratie** dans un contexte de montée de populismes démagogiques et d'influence des réseaux sociaux.

⇒ *Le Labo de l'ESS veut être un agent de coopération entre acteurs de terrain, chercheurs, intellectuels et représentants politiques, pour répondre à la défiance démocratique et contribuer à une meilleure représentativité des aspirations citoyennes.*

**L'Europe apparaît de plus en plus comme un périmètre pertinent pour l'économie sociale.** Les différentes initiatives de la Commission européenne en attestent. Il y a donc lieu de développer de nouvelles coopérations européennes en faveur d'une harmonisation et d'un changement d'échelle de l'ESS.

⇒ *Le Labo de l'ESS, en tant que think-tank, veut jouer un rôle croissant sur la question de l'ESS à l'échelle européenne, et consolider un réseau de partenaires européens pour mieux contribuer au débat européen sur ces sujets.*

La prise de conscience accrue de ces enjeux souligne **l'importance de rechercher un nouveau modèle de société**, fondé sur l'égalité, la liberté, la solidarité -valeurs historiques de l'ESS-, mais aussi la sobriété et une coopération renforcée entre personnes physiques et morales, et entre niveaux de territoires.

⇒ *Le Labo de l'ESS veut être un catalyseur entre des initiatives de terrain et le récit alternatif de l'ESS.*

Le besoin d'une profonde modification de nos modes de vie et de nos approches des défis, suscite **un engagement croissant à l'échelle individuelle** – en particulier de la part d'une partie des jeunes générations – **et collective** (porté aussi bien par des structures privées, que des administrations publiques, ou du tiers-secteur). Ces actions territoriales et de filières doivent être rassemblées, organisées et accompagnées pour se déployer pleinement et aboutir à un changement systémique.

⇒ *Le Labo de l'ESS veut en être un facilitateur.*

## Au plan de l'ESS

**L'ESS vit elle-même une période de transition, ressentie par beaucoup comme paradoxale et tendue : elle doit démontrer la pertinence de son approche transformatrice, de ses effets tangibles, intégrer l'enjeu écologique, tout en changeant d'échelle.**

Elle est davantage reconnue dans les territoires et au niveau international (lancement d'un plan d'action dédié par la Commission européenne en 2021; reconnaissance par l'ONU en 2023, etc.). Le modèle français est régulièrement mis en avant et pris en exemple par d'autres pays européens, tant dans la diversité de sa recherche académique et des efforts de théorisation et d'analyses chiffrées dont elle fait l'objet, que dans ses pratiques et textes législatifs (dont la loi de 2014) encadrant et facilitant ses actions sur le terrain.

**L'ESS, est globalement mieux comprise et suscite plus d'attentes pour démontrer que ses modèles sont efficaces face aux grands défis mondiaux.**

Les principes d'action de l'ESS répondent également à des aspirations « à la mode » (montée du concept d'impact, engagement sociétal des entreprises, quête de sens et d'utilité) qui suscitent l'intérêt d'autres acteurs économiques et entraînent son élargissement, au risque d'une dilution de ses spécificités et d'une banalisation dans un *social*, un *green* ou un *impact washing*. **L'ESS doit ainsi réaffirmer ses spécificités, tout en tenant compte de nouvelles stratégies qui viennent la bousculer dans ses habitudes et ses certitudes** (développement des entreprises à mission, résistances citoyennes par exemple).

**Les initiatives de l'ESS demeurent encore trop peu connues, de même que la portée potentiellement disruptive de leurs modèles :** elles sont souvent réduites à une fonction réparatrice des excès du modèle économique dominant. Si l'ESS est présente dans la plupart des secteurs, la portée de ses actions et de son influence demeure limitée et peut s'enfermer dans un entre-soi. Les diverses organisations qui la composent ne sont pas assez conscientes des valeurs qui les relient, freinant l'adhésion à une vision partagée et à sa diffusion auprès d'un public large. Néanmoins, un travail important a été réalisé depuis plusieurs années par les instances représentatives de l'ESS pour initier un élan collectif.

- ⇒ L'ESS a donc besoin d'un travail continu d'actualisation, de formalisation de son projet et de ses spécificités, pour être mieux entendue et comprise.
- ⇒ On attend d'elle qu'elle affirme ce qui l'unit et ce qui la distingue des autres modes d'entreprendre.
- ⇒ On attend d'elle une exemplarité de ses pratiques de coopération et de ses relations avec ses parties prenantes, pour tendre vers un modèle plus sobre, plus juste, plus inclusif, plus démocratique.

### III - NOTRE VISION, CE QUE NOUS VOULONS

Par ses principes d'action, et son pouvoir transformateur et émancipateur, nous affirmons que l'ESS propose un modèle socio-économique plus juste, plus solidaire et plus responsable face aux grands défis de notre temps. Par son ancrage dans les territoires, elle offre des initiatives utiles, concrètes et inspirantes, loin des logiques individualistes et court-termistes qui prévalent dans des logiques capitalistes de pouvoir et de profits financiers.

Aussi,

- **Nous voulons que l'ESS construise et promeuve ce récit alternatif**, en France et en Europe, dans une approche de transition écologique juste et solidaire, respectueuse de l'humain, du vivant et de ressources planétaires finies, comme le prouvent chaque jour celles et ceux qui développent des initiatives concrètes dans les territoires.
- **Nous voulons que l'ESS conquière davantage tous les secteurs économiques**, en conjuguant et démontrant le triangle vertueux de ses valeurs, de ses statuts et de ses pratiques, en phase avec son temps et à partir d'expérimentations locales inspirantes.
- **Nous voulons que l'ESS soit mieux (re)connue et mieux soutenue** par les décideurs publics et privés, les intellectuels (économistes, sociologues, philosophes) et par l'opinion publique, en particulier les jeunes.
- **Nous voulons que l'ESS reste cette exploratrice et cette pionnière** par sa capacité d'écoute, d'innovation et d'action mais qu'elle revendique également une ambition profonde de développement.
- **Nous voulons que se rapprochent les enseignants-chercheurs, les formateurs et les chercheurs-les acteurs de terrain, les entrepreneurs et les créateurs**, dans une approche égale et complémentaire, pour favoriser des actions communes fondée sur la reconnaissance des savoir-faire et savoir-être de chacune, sans opposer la théorie à la pratique mais en organisant leur dialogue.
- **Enfin, nous voulons que l'ESS pratique et revendique davantage les principes de coopération et du faire-ensemble**, tant au niveau de ses opérateurs, que de ses usagers/bénéficiaires et des autres acteurs publics et privés hors-ESS, pour aboutir des actions collectives solides et concertées et transformer ainsi les visions et les usages.

### IV - NOTRE OBJET, CE QUE NOUS FERONS

Le Labo de l'ESS est le think-tank de l'économie sociale et solidaire en France. Par l'observation et l'analyse d'initiatives inspirantes dans les territoires et son approche ouverte et de co-construction, il a pour mission de documenter et d'impulser des dynamiques collectives, et de montrer la capacité transformatrice de l'ESS auprès de celles et ceux qui veulent agir pour une transition écologique juste, face aux grands défis démocratiques, sociaux et environnementaux de notre temps.

## V - NOS VALEURS, CE EN QUOI NOUS CROYONS

Le Labo de l'ESS s'inscrit pleinement dans l'économie sociale et solidaire, et s'appuie sur ses valeurs de solidarité sociale et de démocratie économique. Les valeurs suivantes guident ses actions et son fonctionnement :

- **LA COOPÉRATION**, en favorisant l'intelligence collective, la co-construction, la volonté de faire ensemble dans les approches des thématiques abordées ;
- **LA SOBRIÉTÉ**, en promouvant un modèle socioéconomique post-croissance, économe en ressources, et solidaire avec les plus vulnérables, dans une économie réencastrée dans le politique et le social ;
- **L'OUVERTURE**, en allant au-delà des acteurs de l'ESS, en regardant et en écoutant tous les acteurs qui agissent pour construire une société respectueuse de l'environnement et de la justice sociale, en cohérence avec sa vision ;
- **L'ENGAGEMENT**, en étant déterminé à changer la donne et à prendre collectivement notre responsabilité face aux enjeux actuels.

L'éthique interne de fonctionnement du Labo de l'ESS reposera sur trois piliers :

- **L'INDÉPENDANCE**, en revendiquant sa liberté de penser et d'agir, en déterminant ses propres sujets et moyens de diffusion ;
- **LA CONFIANCE**, en créant un climat de respect et d'écoute de l'autre, de bienveillance et de convivialité dans les échanges ;
- **LA RIGUEUR** apportée par une méthodologie sérieuse, les expertises développées par les administrateurs, les référents, les groupes de travail et l'équipe, garants de productions de qualité.



## VI - NOTRE MISSION, COMMENT NOUS LE FERONS

Le Labo de l'ESS réaffirme son positionnement de **think-tank de référence pour l'ESS** en mettant les sujets en débat, en **nourrissant d'idées et de bonnes pratiques les acteurs de l'ESS et au-delà**, et en **démontrant la force et la vitalité de l'ESS auprès des décideurs publics et privés et des citoyens organisés**.

Cette mission repose sur deux piliers : nourrir et défricher / encourager les coopérations.

### #1 - Nourrir en consolidant son rôle de lieu de débats et de défricheur de sujets émergents.

Par cette approche, le Labo de l'ESS nourrit la connaissance et la compréhension des acteurs de l'ESS, en documentant leur capacité à innover et à s'adapter dans la perspective d'un changement d'échelle commun. Il **démontre la pertinence et l'efficacité des principes, des modèles et des actions de l'ESS**, en soulignant leur cohérence et leur pertinence avec les besoins et enjeux de nos sociétés. Il fait ainsi un lien direct entre la théorie de l'ESS et les pratiques, tout en anticipant des besoins sociétaux émergents.

Pour cela, il mène ses travaux en croisant l'identification des actions concrètes à l'échelle locale, nationale ou internationale (européenne notamment), et l'analyse des tendances sociétales qu'il observe. Il associe à leur définition et leur réalisation une diversité d'acteurs, dans une logique d'intelligence collective et dans une perspective de « **temps d'avance** ».

Par un travail de veille important et structuré, il propose des éclairages et des réflexions sur les conjonctures actuelles et à venir, dans une approche **anticipatrice**.

**Il formule enfin des préconisations concrètes aux acteurs de l'ESS et aux décideurs politiques dans une logique d'amélioration des pratiques.**

### #2 - Encourager les coopérations en facilitant l'émergence de projets collectifs.

Par cette seconde approche, le Labo de l'ESS se donne pour objectif de faciliter ou d'accélérer des collaborations durables au sein de l'ESS et entre l'ESS et le reste des acteurs socio-économiques, publics et privés, dans une perspective transformatrice.

En ouvrant des espaces d'échanges et de co-production de savoirs dans le cadre de ses travaux (groupes de travail réguliers, séminaires et temps plus ponctuels, etc.), le Labo de l'ESS favorise l'interconnaissance, le débat d'idées et le partage de savoirs entre acteurs variés.

Pour certains projets, il peut initier ou faciliter la création de dynamiques collectives dont il assure – si cela est pertinent – l'animation et/ou la documentation, par exemple dans une logique de recherche-action. Il **s'appuie pour cela sur des réseaux d'acteurs existants et volontaires** et des structures d'accompagnement et de réflexion.

Cette seconde approche devra faire l'objet d'une méthodologie plus fine, co-construite avec les parties prenantes et mettant à profit les complémentarités entre la démarche collective initiée par le Labo de l'ESS et les écosystèmes existants.

**Ces deux approches contribueront à enrichir un récit fédérateur pour l'ESS.**

## Une organisation en axes pluriannuels

Afin de donner plus de cohérence à ses travaux et d'inscrire sa réflexion dans une continuité de plus long terme, **le Labo de l'ESS organise désormais son activité en axes pluriannuels problématisés**, définis dans le cadre d'orientations stratégiques co-construites par la gouvernance et l'équipe salariée de l'association.

Les axes s'appuient chacun sur **un comité de pilotage** associant un nombre restreint de membres de la gouvernance et des salariés du Labo de l'ESS, de partenaires et représentants de structures pertinents sur le sujet (au sein de l'ESS et au-delà), de chercheurs et experts qualifiés et éventuellement de particuliers. Son rôle est de contribuer à la définition des objectifs du programme et de sa méthodologie, de suivre son avancée et d'accompagner son évolution en prenant des décisions stratégiques le concernant, d'apporter des retours sur les propositions de livrables et d'en assurer l'évaluation. Il est présidé par un ou deux de ses membres et animé par un salarié du Labo de l'ESS.

## Le choix d'alliances et de partenariats réguliers avec :

- a) **Les réseaux de l'ESS, comme nous** le faisons au sein du collectif Ambition PTCE, sans nous substituer aux acteurs représentatifs de l'ESS mais en leur apportant des données, réflexions, connaissances des enjeux, en relayant ces analyses vers les acteurs de terrain et certains décideurs.
- b) **Les acteurs de la recherche**, enseignants-chercheurs, collectifs ou organismes de recherche et de formation, réseaux interuniversitaires, spécialisés sur l'ESS ou non, etc. Un intérêt particulier sera porté sur les expériences de coopération acteurs-chercheurs en France comme à l'étranger.
- c) **Les acteurs et réseaux engagés sur les sujets sociétaux et de transition** tels que les réseaux de collectivités, les entreprises engagées, les ONG, les think-tanks, les organisations parapubliques, les bureaux d'étude
- d) **Les financeurs publics et privés** tels que les élus et agents territoriaux, les institutions publiques ou semi-publiques, les fondations, les grandes entreprises de l'ESS

## Des travaux en direction de publics ciblés :

- a) **Les acteurs et écosystèmes de l'ESS** : réseaux institutionnels et représentants de filières, acteurs portant des initiatives de terrain, élus et agents publics en charge de l'ESS, chercheurs spécialisés, etc.
- b) **Les acteurs et écosystèmes gravitant autour de l'ESS** : acteurs nationaux et locaux hors ESS, en particulier ceux engagés sur les enjeux de transition qu'ils soient acteurs ou financeurs publics ou privés tels que les collectivités locales, les ONG, les collectifs citoyens, les entreprises à mission etc.
- c) **Les citoyens engagés**, notamment militants, personnes sensibilisées ou en réflexion sur les questions de transition écologique juste, influenceurs et relais d'opinion sur ces thématiques. La jeunesse sera une cible privilégiée.

Le Labo de l'ESS favorise l'appropriation de ses travaux par les acteurs de terrain via différents canaux de diffusion (web, print, événementiels, médias etc.) mais aussi en suscitant l'émergence de dynamiques collectives territoriales destinées à les porter et les mettre en pratique, puis à les transmettre. Des modules de formation pourront conclure les travaux afin de faciliter leur diffusion et leur appropriation.

## VII- NOS PRINCIPES D'ACTION, CE QUI NOUS GUIDERA

- Le Labo de l'ESS recherchera le plus d'efficacité possible entre les fonctions d'étude, d'ingénierie, et de financement en travaillant sur les écosystèmes territoriaux et en recherchant des accords stratégiques avec les acteurs-clés.
- Le Labo de l'ESS inclura systématiquement à ses travaux des propositions concrètes et réalistes destinées aux institutions de l'ESS ou aux décideurs (publics et privés).
- Sans devenir directement organisme de formation, mais en soulignant son rôle de transmission et de diffusion, le Labo de l'ESS conduira ses travaux avec une logique pédagogique (interventions, masterclass, guides pour l'action).
- Les études du Labo de l'ESS seront produites de manière à faire surgir de nouvelles dynamiques de coopération, en les modélisant le cas échéant avec des « chantiers coopératifs » expérimentaux, en devenant dans ce cas un ensemble.
- Le Labo de l'ESS diversifiera ses formats d'étude, en intégrant de nouvelles méthodologies anticipatrices et participatives (travail de scénarii, participations citoyennes...).
- A l'intérieur des axes pluriannuels, le Labo de l'ESS proposera un séquençage permettant des communications intermédiaires et des réactions aux enjeux de l'actualité.
- Le Labo de l'ESS affirmera une ambition européenne en renforçant ses liens avec des réseaux de think tanks européens consacrés à l'ESS et la transition, en développant des coopérations avec ces réseaux auprès de la Commission européenne.
- Le Labo de l'ESS travaillera en questionnant les facteurs de réussites et d'échecs d'initiatives pour aider identifier les pistes d'améliorations et/ou les zones blanches à documenter. Il s'appliquera à lui-même des méthodologies d'évaluation.

Le Labo de l'ESS  
5, rue Las Cases - 75007 Paris  
01 80 05 82 00  
contact@lelabo-ess.org

SUIVEZ-NOUS  
ET REJOIGNEZ-NOUS !



lelabo-ess.org



@lelabo\_ess



lelaboess

Le Labo de l'ESS



Pour en savoir plus, scannez ce QR Code :



Merci à tous nos soutiens, particuliers, entreprises et pouvoirs publics, et à nos grands partenaires :



Responsable de la publication : Marie Vernier

Coordination : Amélie Pédrot

Rédaction : Hugues Sibille, Marie Vernier, Amélie Pédrot et Florian Laboulais