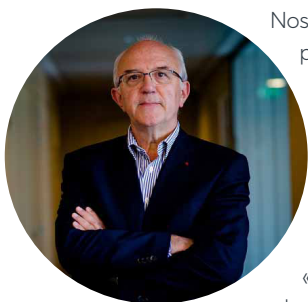




RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

& PERSPECTIVES
2023

Janvier 2023



Nos rapports d'activité ne pourront plus être des rapports d'autosatisfaction énumérant des listes « d'actions réalisées », tant sont nombreux les menaces et défis de notre monde en danger. « Sommes-nous à la hauteur de ces défis ? », devient la question de nos bilans annuels.

L'ESS se porte bien, nous le constatons sur les territoires, car elle est fille de la nécessité. Elle cherche et trouve des solutions. Le Labo de l'ESS, de ce fait, se porte bien aussi. Nos nombreuses activités en rendent compte. De précieux progrès européens ont marqué 2022 avec un Plan d'action européen en faveur de l'économie sociale, et la prise en compte par le Marché intérieur d'un 14^{ème} écosystème, celui d'une économie de proximité et sociale. Accoler ces deux mots nous parle, tant nous sommes, au Labo, convaincus du rôle territorial de l'ESS. Notre think tank a pris sa part dans ce combat européen, nous continuerons résolument ce choix en 2023 et appelons toute l'ESS française à « monter en puissance européenne ». L'Europe, confrontée à différents défis est, plus que jamais, notre avenir.

Pour autant, la fabrique collective de l'ESS n'est pas encore à la hauteur pour modifier la trajectoire du paquebot économique filant vers l'iceberg écologique, social et démocratique : sécheresse de l'été 2022, guerre de l'eau démarrée en France, précarité alimentaire des étudiants, coûts de l'énergie, crise du système de santé, abstentions électorales, etc.

Ce constat décuple nos ardeurs. Le Labo a choisi depuis deux ans de travailler sur un fil rouge : le rôle de l'ESS dans ce que certains appellent la transition, d'autres la transformation, ou encore la bifurcation. Peu importent les mots, ils parlent de reformuler un modèle de développement, soutenable, juste et inclusif. Début 2023, le Labo organisera des journées régionales des transitions et finalisera une étude pilotée par le président de la Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS), Pascal Brice, sur le thème : « Réussir une transition écologique juste ».

Avec les collectivités territoriales, actrices clés de la transition, nous tissons de plus en plus de liens. En 2022, nous avons travaillé sur le sujet de la low-tech avec six villes et métropoles françaises. Nous ne sommes pas anti-technologiques mais convaincus que l'ESS a, doit avoir, une autre approche d'une technologie, juste, proportionnée, combinant des innovations sociales, d'usage, de mutualisation et de coopération. Elles sont nombreuses sur le terrain, insuffisamment visibles. Nous avons publié en 2022 une étude ainsi qu'un guide pratique à destination des collectivités locales.

Notre conviction sur la montée en puissance de la coopération territoriale reste entière. Ainsi, nous avons été engagés et vigilants en 2022 sur les Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE), participant à l'appel à manifestation d'intérêt (AMI), faisant vivre la Charte signée par 120 PTCE. Nous avons également lancé un travail sur les conditions d'accompagnement et de financement de l'ingénierie des projets reposant sur cette coopération territoriale.

Pour finir nous savons bien que la bataille est aussi, et surtout, culturelle. C'est pourquoi, nous avons à cœur de mieux embarquer les économistes aux côtés de l'ESS et de l'économie de proximité, d'entendre leurs réserves, de mieux les convaincre. Nous publierons en 2023 une étude approfondie réalisée auprès de 20 grands économistes et organiserons des débats publics sur le sujet. Car il ne suffit pas que nos idées soient justes. Encore faut-il les partager, les valoriser !

Merci à celles et ceux qui financent le think tank de l'ESS et apportent à son modèle économique une nécessaire solidité dans la durée. Merci à la gouvernance du Labo, elle est la clé de la réussite de toute organisation collective. Merci à toute l'équipe permanente, si bien emmenée par sa déléguée générale, Marie Vernier.

Restons soudés en 2023.

Hugues Sibille
Président du Labo de l'ESS

Présentation du Labo de l'ESS

LE LABO DE L'ESS EST UN THINK TANK QUI CONSTRUIT, PAR UN TRAVAIL COLLABORATIF ET UNE MÉTHODE ASCENDANTE, DES AXES STRUCTURANTS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS), À PARTIR D'INITIATIVES CONCRÈTES, INNOVANTES ET INSPIRANTES ISSUES DES TERRITOIRES. CES DERNIÈRES PROPOSENT UNE AUTRE MANIÈRE DE PRODUIRE, CONSOMMER, ÉPARGNER, TRAVAILLER, DÉCIDER... ET RÉPONDENT AUX BESOINS DE TRANSITIONS ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ÉCOLOGIQUE.

3 MISSIONS



Structurer

Parce que l'ESS est encore trop perçue comme hétérogène, il est important de co-construire un langage commun et un cadre de référence pour les initiatives qui la composent partout en France.



Développer

Parce que les solutions développées par les acteurs de l'ESS répondent de façon innovante aux enjeux des transitions économique, sociale et écologique, il est nécessaire de renforcer leur impact et de faciliter leur essaimage.



Sensibiliser

Parce que l'ESS doit faire valoir sa singularité, le Labo contribue à son acculturation par sa position de porte-voix de l'économie sociale et solidaire.

LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2022

+ de 10 ans
d'expérience dans l'ESS

15 thématiques

QUELQUES CHIFFRES

+ de 50 interventions
par an

22 publications

30 bénévoles
experts

+ de 10 événements
organisés
chaque année

+ de 50 initiatives locales
rencontrées en 2022



Le Labo publie et restitue l'étude « Pour des métropoles low-tech et solidaires » - février



Le Labo lance l'étude « Réussir une transition écologique juste » - février



À la suite de son assemblée générale, le Labo organise une soirée en partenariat avec la Caisse des dépôts et consignations – Banque des territoires, afin de célébrer la centième année de son cofondateur, Claude Alphandéry - juin



Le Labo initie l'étude « Accompagner et financer les coopérations dans les territoires au service de la transition écologique et sociale » - septembre



Le Labo ouvre un cycle de conférences étudiantes en partenariat avec des écoles et universités - novembre

MÉTHODOLOGIE



La méthodologie ascendante développée par le Labo de l'ESS s'appuie sur les enseignements des expériences développées dans les territoires. Chaque nouvelle thématique est choisie à la suite de constats établis avec les acteurs territoriaux. Cette démarche, en s'appuyant sur des visites de terrain pour découvrir les initiatives et catalyser les solutions les plus prometteuses portées par les acteurs de l'économie sociale et solidaire, permet une approche transformatrice et systémique.

OBJECTIF



Faire valoir la capacité transformatrice et les solutions portées par les acteurs de l'ESS pour répondre aux enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux actuels.

SOMMAIRE

THÉMATIQUES

- 9 Transition écologique juste
- 13 ESS européenne
- 17 Place de l'ESS dans l'analyse économique
- 19 Low-tech et ESS
- 23 Agriculture et alimentation durables
- 25 Pôles territoriaux de coopération économique
- 27 Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens au service de l'ESS

29 COMMUNICATION

33 PERSPECTIVES 2023

38 GOUVERNANCE

40 ILS TRAVAILLENT AVEC LE LABO DE L'ESS

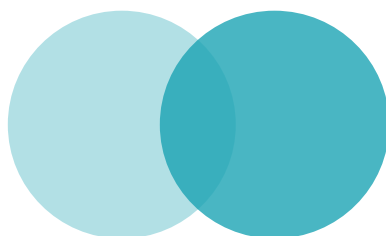
42 ILS SOUTIENNENT LE LABO DE L'ESS

44 RÉSULTAT FINANCIER 2022

Thématiques

Alors que la notion de **sobriété** s'est installée au cœur des débats, le Labo de l'ESS a poursuivi en 2022 son travail de recherche sur les apports de l'ESS à la transition écologique. Capitalisant sur son étude dédiée à la low-tech, qui appelait à rompre avec l'illusion d'une transformation essentiellement menée sur le front technologique et qu'il a valorisée tout au long de l'année, le Labo de l'ESS s'est engagé dans une réflexion ambitieuse sur la notion de **transition écologique juste**. L'objectif : montrer que l'ESS est pionnière d'une réconciliation entre impératifs de soutenabilité et de lutte contre les inégalités. Notre think tank poursuit également son travail sur la résilience alimentaire, montrant qu'une transition est nécessaire pour renforcer notre capacité à absorber les chocs et à les prévenir.

Les autres travaux menés témoignent de la diversité des champs où doit se mener la bataille des idées : dans les **territoires** où les Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) structurent de nouvelles dynamiques collectives porteuses de changement, à **l'échelle européenne** où l'initiative d'un plan d'action pour l'économie sociale ouvre de nouveaux horizons et dans la sphère intellectuelle – et en particulier de **l'analyse économique** – afin que le modèle de société dessiné par l'ESS soit pleinement reconnu. Engagé en faveur d'une transformation systémique, le Labo de l'ESS s'est penché sur ces différents enjeux.





Transition écologique juste

Réalisée en partenariat avec la Fondation de France, l'étude « Réussir une transition écologique juste » investigate les façons dont l'ESS peut contribuer à une société plus juste et plus durable, pour toutes et tous. Débutée en janvier 2022, elle dévoilera ses enseignements début 2023.

Le référent de cette thématique est Pascal Brice, président de la Fédération des acteurs de la solidarité (FAS).

UNE ANALYSE DES INITIATIVES ENGAGÉES POUR UN MONDE PLUS JUSTE ET DURABLE

À l'heure où le débat public se cristallise sur les frictions entre impératifs écologiques et lutte contre les inégalités, le Labo de l'ESS a choisi de démontrer qu'une société à la fois plus juste et plus durable est possible.

L'étude « Réussir une transition écologique juste », menée tout au long de l'année 2022 avec le soutien de la Fondation de France, s'attache à démontrer que, loin d'être antinomiques, ces deux objectifs sont en fait consubstantiellement liés – la réalisation de l'un conditionnant l'autre et inversement – et que l'ESS porte déjà, en germe, des solutions et des modes d'action qui peuvent permettre de les réconcilier.

Pour mener ce travail, le Labo de l'ESS s'est associé à un groupe de travail composé d'une vingtaine de structures parmi les acteurs et réseaux – de l'ESS et plus largement – engagés en faveur des transitions écologique et sociale.

UN TRAVAIL DE TERRAIN, AU CONTACT DES INITIATIVES ET DES PERSONNES

Pour établir son analyse, le Labo de l'ESS a rencontré 26 initiatives, soit sur leur terrain d'action à travers des visites apprenantes, soit à distance dans le cadre d'échanges complémentaires. Toutes ces initiatives apportent, de diverses façons, des solutions aux crises écologiques et sociales, en particulier à destination des personnes en situation de précarité qui en sont les premières victimes. Une attention particulière a été apportée, lors de cette étude, à la parole de ces dernières, des temps d'échanges avec elles ayant été prévus lors des visites à chaque fois que cela était possible et pertinent.

Fidèle à sa volonté de créer des ponts entre acteurs de terrain, le Labo de l'ESS a également organisé une réunion de rencontre entre les initiatives observées dans le cadre des visites apprenantes, en y associant à la fois des représentants de l'équipe encadrante et des personnes membres concernées par la précarité. Riches en enseignements et témoignages, ces discussions ont à la fois nourri l'étude et suscité une meilleure interconnaissance entre ces différents projets.

En cours de finalisation fin 2022, l'étude sera dévoilée au grand public début 2023 (voir la partie « perspectives 2023 » de ce rapport d'activité).



Réussir une transition écologique juste avec l'ESS

Dans sa publication, le Labo de l'ESS a mis en avant plusieurs propositions afin de réussir une transition écologique juste avec l'ESS s'adressant à différents destinataires, parmi lesquelles :

Propositions à destination de l'écosystème de l'ESS

- Sensibiliser dans les initiatives les publics internes (salariés, bénévoles, gouvernance) et externes (clients, bénéficiaires, partenaires) aux enjeux liés à la transition écologique juste.
- Sur la base d'un diagnostic, formuler et mettre en œuvre un plan d'action visant à intégrer les enjeux liés à la transition écologique juste transversalement aux actions et au fonctionnement de l'initiative.
- Renforcer la participation active de personnes en situation de précarité, dans la définition et la mise en œuvre d'actions et de projets et dans la gouvernance des initiatives.

Proposition à destination des acteurs publics

- Garantir à tous un revenu décent en luttant activement contre les inégalités de ressources et de patrimoine, notamment par le biais de l'impôt et en expérimentant des dispositifs innovants tels que le revenu universel, la sécurité sociale de l'alimentation ou le revenu de transition.

Proposition à destination des acteurs privés du financement et de l'accompagnement

- Financer et accompagner le développement de dynamiques territoriales de coopération autour des enjeux de transition écologique, notamment en finançant les coûts de fonctionnement associés à l'animation de la coopération.



Initiative inspirante

Les Compagnons Bâisseurs Île-de-France : renforcer le pouvoir d'agir des personnes pour améliorer leur habitat

Les Compagnons bâtisseurs est une association fondée il y a plus de soixante ans pour assurer à tous un logement digne. S'appuyant sur ses 12 « ateliers de quartiers » (locaux ouverts aux habitants) et ses quatre « bricobus » (ateliers mobiles qui sillonnent la région), l'antenne francilienne de l'association développe quatre types d'action :

- Des chantiers d'auto-réhabilitation accompagnés (ARA) qui permettent d'associer les habitants à la rénovation de leur logement ;
- Des dépannages pédagogiques, courtes interventions à domicile pour des solutions aux petits besoins de réparation, à la charge du locataire ;
- Des animations collectives hebdomadaires organisées en ateliers de groupes permettant l'apprentissage et la sensibilisation à des sujets et enjeux autour du logement (consommation énergétique et consommation d'eau ; réparation de base ; sensibilisation à certains écogestes et au réemploi) ;
- Des prêts d'outils et une formation gratuite à leur prise en main.

Les Compagnons bâtisseurs Île-de-France investissent aussi le champ de l'insertion professionnelle à travers des chantiers d'insertion et de formation.



[Plus de détails sur les Compagnons Bâisseurs Île-de-France dans l'étude « Réussir la transition écologique juste »...](#)

ESS européenne



À l'occasion de la présidence française du Conseil de l'Union européenne (PFUE), la thématique européenne était à l'honneur au Labo de l'ESS en 2022.

Avec la participation à la manifestation européenne « L'économie sociale, le futur de l'Europe » coorganisée à Strasbourg en mai et la production de plusieurs écrits en lien avec l'actualité européenne de l'ESS, le Labo a réaffirmé son engagement en faveur d'une meilleure connaissance et reconnaissance de l'économie sociale et solidaire au sein de l'Union.

Il a par ailleurs renforcé ses liens avec ses homologues européens pour porter, ensemble, plus haut et plus fort les apports de l'ESS à une construction européenne qui doit désormais faire face aux enjeux des multiples transitions.

Le référent de cette thématique est Michel Catinat, précédemment chef de l'unité Clusters, économie sociale et entrepreneuriat à la Direction générale GROW de la Commission européenne.

UNE IMPLICATION ACTIVE DANS L'ORGANISATION DE LA MANIFESTATION EUROPÉENNE « L'ÉCONOMIE SOCIALE, LE FUTUR DE L'EUROPE »

Organisée par la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg dans le cadre de la présidence française du Conseil de l'Union européenne, la manifestation européenne « L'économie sociale, le futur de l'Europe » s'est tenue à Strasbourg les 5 et 6 mai 2022, après un premier temps le 17 février autour de la présentation du plan d'action pour l'économie sociale par le Commissaire européen à l'emploi Nicolas Schmit, puis un second le 10 mars autour de la conférence sur l'avenir de l'Europe, auquel le Labo de l'ESS a également participé.

Le Labo de l'ESS a pris part activement au comité de pilotage de la manifestation, contribuant à la définition du programme au sein duquel il était également présent, à travers :

- La co-animation, en partenariat avec le think tank belge Pour la Solidarité, de l'espace thématique « Place des coopérations » ;
- L'organisation de deux *workshops* : « *Social economy clusters as a lever of green transition and solidarity* » et « *The low-tech city : towards a new urban paradigm for Europe* » ;
- L'animation d'une « fresque de la low-tech », en lien avec le Low-tech Lab.

DES ACTIONS POUR VALORISER L'ESS À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Le Labo de l'ESS a produit, à travers la plume de son référent, Michel Catinat, deux contenus visant à promouvoir l'ESS européenne :

- Une note stratégique intitulée « [Analyse du plan d'action européen pour l'économie sociale](#) », publiée en février et diffusée les 5 et 6 mai ;
- Un point de vue « [L'avenir de l'Europe](#) » publié en mars et diffusé lors de la session parlementaire du 10 mars et les 5 et 6 mai.

En plus de ces contenus écrits, le Labo de l'ESS a produit [trois épisodes](#) dédiés à « l'ESS européenne » dans le cadre de son podcast « Faire éco ».

Plus largement, le Labo de l'ESS contribue à porter l'ESS dans les débats européens à travers sa participation à divers événements et instances, dont le Groupe d'expert de la Commission européenne sur l'économie sociale (GECES) ou la commission « Europe » au sein du Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire (CSESS).

Enfin, le Labo de l'ESS consolide son engagement au sein de l'alliance européenne des think tanks qu'il co-construit avec le Réseau européen des villes & régions de l'économie sociale (REVES), Pour la solidarité (PLS) et le Réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES). Les quatre partenaires ont notamment répondu – au sein d'un consortium plus large – à l'appel à projet européen FSE+ « *Social innovations for a fair green and digital transition* ».



L'économie sociale, le futur de l'Europe

Les propositions suivantes sont issues du Point de vue « [L'avenir de l'Europe](#) », rédigé par Michel Catinat. Retrouvez la totalité de l'analyse dans la publication disponible sur le site du Labo de l'ESS.

1. Reconnaître la diversité des formes d'entreprendre existantes et notamment celle des entreprises de l'ESS, dont la lucrativité est limitée ;
2. Modifier l'article 107 du TFUE pour mettre en place un régime adapté d'aides d'État pour les entreprises de l'ESS. Dans l'attente d'une telle modification, une révision du RGEC par la Commission européenne pourrait être faite afin d'introduire une catégorie d'exemptions spécifiques pour les entreprises de l'ESS ;
3. Reconnaître la compatibilité avec le marché intérieur des accords de coopération entre entreprises de l'ESS ;
4. Mieux définir le périmètre des services sociaux d'intérêt général (SSIG).



Initiative inspirante

PTCE Kaléidoscoop : un tiers-lieu transfrontalier entre la France et l'Allemagne

Animé par la Maison de l'emploi de Strasbourg, Kaléidoscoop est un projet de tiers-lieu transfrontalier de coopération situé au port du Rhin. Il accueille des bureaux partagés et espaces de coworking, un centre de coopération transfrontalier, des salles événementielles, un café, une boutique responsable animée par des acteurs locaux de l'ESS et un incubateur destiné à l'accompagnement d'entrepreneurs réfugiés. Pensé dans un modèle coopératif selon les principes de l'économie sociale et solidaire, Kaléidoscoop est un lieu où l'on peut apprendre de l'autre, apprendre à faire ensemble et œuvrer collectivement aux transitions écologique, économique et sociale. Espace de vie, de travail et de réflexion, le tiers-lieu propose une multitude de services à une diversité de public : travailleurs indépendants, demandeurs d'emploi, personnes désirant se former, structures organisatrices d'événements (conférences, ateliers, actions culturelles, concerts, représentations, etc.), réfugiés...



L'intégralité du podcast sur le PTCE Kaléidoscoop est à découvrir sur le site du Labo de l'ESS.



Éléments de communication

- + Événementiel : manifestation européenne « L'économie sociale, le futur de l'Europe » à Strasbourg - mai 2022
- + Communications spécifiques :
 - Une note stratégique intitulée « [Analyse du plan d'action européen pour l'économie sociale](#) »
 - Un point de vue « [L'avenir de l'Europe](#) »
 - Une série de [trois podcasts](#) dédiée à « l'ESS européenne »
- + Sur le site internet du Labo de l'ESS : 2 726 visiteurs sur les pages dédiées à l'Europe

Place de l'ESS dans l'analyse économique



Près de dix ans après un premier travail relatif à la perception de l'ESS par les économistes, le Labo de l'ESS en renouvelle les enseignements à travers une étude intitulée « Place de l'ESS dans l'analyse économique », qui débute en 2022 pour être valorisée courant 2023.

Ce travail est coordonné par **Camille Dorival**, consultante et journaliste, précédemment PDG de la Scop Alternatives Économiques.

UNE ÉTUDE SUR LE RAPPORT DES ÉCONOMISTES FRANÇAIS À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Le Labo de l'ESS engage une étude sur « Les économistes et l'ESS », en partenariat avec le magazine Alternatives Économiques, son Association des lecteurs et la Chaire « Territoires de l'ESS » de Sciences Po Bordeaux.

À travers cette étude, il s'agit d'interroger des économistes influents, issus de plusieurs courants de pensée, aussi bien orthodoxes qu'hétérodoxes, sur la manière dont ils considèrent l'ESS, sa place dans l'économie et la société, le rôle qu'elle joue ou peut jouer pour faire face aux crises multiples que nous traversons et faire évoluer nos modèles socio-économiques, notamment pour relever les défis environnementaux.

Le Labo de l'ESS poursuit ainsi un travail qui avait été mené en 2013, sous l'initiative de Claude Alphandéry, et qui avait alors été réalisé par Philippe Frémeaux, PDG et directeur de la rédaction d'Alternatives Économiques. Neuf ans plus tard, le contexte socio-économique a fortement évolué et l'étude vise donc à comprendre si et comment le regard des économistes sur l'ESS a lui aussi évolué.

Les entretiens avec une vingtaine d'économistes – réalisés par Camille Dorival, Timothée Duverger, maître de conférences associé à Sciences Po Bordeaux et responsable de la Chaire Territoires de l'ESS (TerrESS) ainsi qu'Hugues Sibille – se sont achevés en octobre.

DES PREMIERS ÉLÉMENTS DE VALORISATION DÈS FIN 2022

Deux éléments de valorisation de ce travail ont été réalisés en 2022 :

- Un article intitulé « [Économie sociale et solidaire : gagner la bataille des idées !](#) » et présentant les principaux enseignements de l'étude a été publié le 16 novembre par Alternatives Économiques.
- Une table-ronde intitulée « Quelle place pour l'économie sociale et solidaire dans l'analyse économique aujourd'hui ? » est animée le 26 novembre par Hugues Sibille dans le cadre des Journées de l'Économie Autrement à Dijon, avec pour intervenants les économistes Robert Boyer, et Nadine Richez-Battesti.

D'autres temps forts de valorisation sont prévus en 2023 (voir la partie « Perspectives 2023 » de ce rapport d'activité).





Low-tech et ESS

Après avoir conduit l'étude « [Pour des métropoles low-tech et solidaires](#) » entre février 2021 et février 2022, en partenariat avec six villes et agglomérations françaises (Bordeaux, Lille, Lyon, Paris, Poitiers et Strasbourg), le Labo de l'ESS valorise tout au long de l'année ses enseignements sur la façon dont l'économie sociale et solidaire peut contribuer à un usage plus raisonné des technologies au sein des territoires urbains.

Le référent de cette thématique est Philippe Bihoux, directeur général d'AREP.

UNE VALORISATION NATIONALE ET LOCALE DE L'ÉTUDE POUR PORTER PARTOUT LE SUJET DE LA LOW-TECH

L'étude « [Pour des métropoles low-tech et solidaires](#) » et ses deux publications – un rapport d'étude et un guide pratique à destination des villes et agglomérations – ont été dévoilées au grand public à l'occasion d'une restitution nationale organisée le 8 février au CÉDIAS-Musée social à Paris, en présence d'élus des six territoires partenaires et de plusieurs porteurs de projets rencontrés sur le terrain.

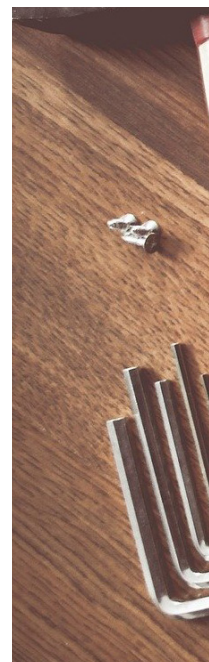
Outre cet événement national, plusieurs restitutions ont été organisées dans les territoires partenaires tout au long de l'année :

- À Lille, le 24 mai, lors de l'événement « Rendez-vous en tech inconnue » organisé par Makesense dans le cadre de son Tech for Good Tour ;
- À Poitiers, le 14 octobre, en amont du hackathon low-tech organisé par le SPN le 15 octobre et auquel le Labo de l'ESS a participé en tant que « mentor », accompagnant les participants ;
- À Lyon, le 16 novembre, dans le cadre des Journées Métropolitaines de l'ESS organisées par la Métropole ;
- À Bordeaux, le 23 novembre, dans le cadre du Forum « Inventer demain » organisé par la Ville.

À ces événements grand public s'ajoutent plusieurs restitutions sous forme d'ateliers ou de webinaires à destination d'acteurs ou réseaux spécifiques :

- Auprès des membres de la promotion 2022 du programme OnPurpose, le 4 mars ;
- Auprès des participants du Tour de France des ODD, le 10 mars ;
- Auprès des adhérents du RTES, le 5 avril ;
- Auprès des salariés de la Banque des territoires, en co-organisation avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, le 7 avril ;
- Auprès d'étudiants de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, le 11 avril 2022.

Le Labo de l'ESS a également animé plusieurs fresques des low-tech, lors de la manifestation européenne des 5 et 6 mai mais aussi lors du Forum Mondial 3Zéro organisé par Convergences les 5 et 6 septembre à Paris. Il a également animé une table-ronde intitulée « Faut-il en finir avec le progrès technique ? », en compagnie de personnes membres du groupe de travail de l'étude, le 25 novembre dans le cadre des Journées de l'Économie Autrement organisées par Alternatives Économiques à Dijon. Enfin, le Labo de l'ESS a produit plusieurs contributions écrites valorisant ainsi son travail sur la low-tech : à travers [une série de cinq articles](#) publiés sur le Blog de la Caisse des Dépôts et deux contributions à l'ouvrage « Engager des politiques locales de sobriété » publié par Virage Énergie et le CÉDIS en septembre, l'une dédiée à la démarche low-tech, l'autre aux modèles économiques de la sobriété.



Rapport de l'étude « Pour des métropoles low-tech et solidaires »

— 1

Le format résumé « En un coup d'oeil » de l'étude

— 2

Guide pratique à destination des collectivités

— 3



1



2



3

Éléments de communication

- + Événementiel :
 - une restitution nationale organisée le 8 février au CÉDIAS-Musée social à Paris, en présence d'élus des six territoires partenaires et de plusieurs porteurs de projets rencontrés sur le terrain ;
 - une [projection-débat](#) autour du documentaire « L'éclosion low-tech » organisée le 16 juin en visioconférence.
- + Communications spécifiques : une série de [trois podcasts](#) dédiée à « La démarche low-tech ».
- + Sur le site internet du Labo de l'ESS : 7 872 visiteurs sur les pages dédiées à la low-tech.





- La fresque de la low-tech au Forum mondial 3Zéro



- Atelier sur la low-tech au Sommet européen « L'économie sociale, le futur de l'Europe »



- La fresque de la low-tech au Sommet européen « L'économie sociale, le futur de l'Europe »



- Table-ronde « Faut-il en finir avec le progrès technique » lors des Journées de l'économie autrement.



- La fresque de la low-tech au Forum mondial 3Zéro



- La fresque de la low-tech au Sommet européen « L'économie sociale, le futur de l'Europe »

Agriculture et alimentation durables



Le Labo de l'ESS a poursuivi le travail débuté au second semestre 2021 autour de l'étude « Collectivités, crises et résilience territoriale et alimentaire : de l'action publique aux publics en action », menée en consortium avec plusieurs partenaires (RESOLIS, FPNR, Let's Food, RTES, Terres en Villes et CFSI) en réponse à un appel à projets de la Fondation Daniel & Nina Carasso.

Les référents de cette thématique sont Dominique Picard, président de l'association CARMA et Marc Alphanbéry, accompagnateur de projets solidaires et en développement territorial, également président du fonds de dotation Que Vol'Terre.

UNE ENQUÊTE COLLECTIVE SUR LA RÉSILIENCE ALIMENTAIRE DES TERRITOIRES

L'enquête « Collectivités, crises et résilience territoriale et alimentaire : de l'action publique aux publics en action » vise à mieux comprendre les dispositifs en faveur de la résilience alimentaire mis en place par les collectivités territoriales durant ou à la suite de la crise sanitaire.

Initiée en 2021, elle a donné lieu, pour le Labo de l'ESS a quatre entretiens avec des élus et responsables publics sur le

territoire de la Métropole de Lyon. Ces entretiens ont nourri en 2022 une étude de cas dédiée à ce territoire qui sera partie intégrante du livrable final de l'étude, aux côtés d'autres documents rédigés par les membres du consortium et d'une analyse transversale des enjeux et enseignements révélés par la crise sanitaire vis-à-vis de la résilience alimentaire du territoire.

L'étude sera finalisée début 2023.



Éléments de communication

- + Communications spécifiques : deux articles publiés en septembre 2021, « Participez à la consultation du réseau CUMA sur l'agriculture de demain » et « 300 épiceries solidaires – un appel à candidature de l'ANDES »
- + Sur le site internet du Labo de l'ESS : 4 087 visiteurs sur les pages dédiées à l'agriculture et à l'alimentation durables



Pôles territoriaux de coopération économique

Impliqué de longue date en faveur des Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE), le Labo de l'ESS poursuit doublement son engagement auprès de ces acteurs de la coopération territoriale :

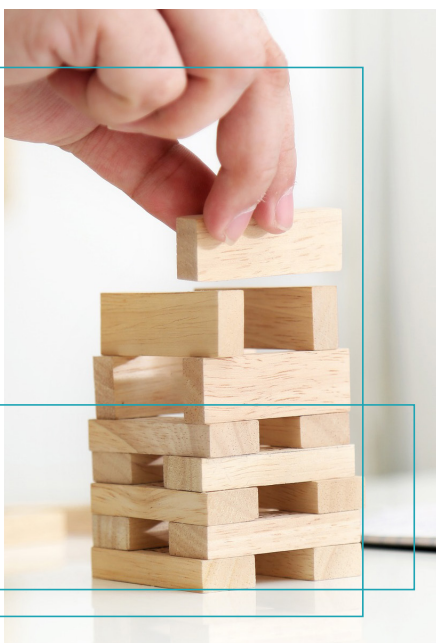
- En contribuant au processus de relance nationale des PTCE, initiée en 2021 par le Secrétariat d'État à l'économie sociale, solidaire et responsable, aujourd'hui Secrétariat d'État à l'économie sociale et solidaire et à la vie associative ;
- En continuant de valoriser les PTCE dans le cadre de son action.

Le référent de cette thématique est Hugues Sibile, président du Labo de l'ESS.

CONTRIBUTION À LA DYNAMIQUE DE RELANCE DES PTCE

Tout au long de l'année 2022, le Labo de l'ESS a contribué à l'animation de la dynamique nationale de relance des PTCE à deux niveaux :

- Par sa participation à la cellule nationale d'animation, qui se réunit hebdomadairement, ainsi qu'à une matinée de travail dédiée à la caractérisation des PTCE
- Par sa participation aux réunions de coordination du bouquet de services dont bénéficient les PTCE en phase 1 de l'AMI permanent porté par l'État et par le suivi, au sein de ce collectif de coordination, de six actions, en relation étroite avec leurs chefs de file. Ce suivi impliquait notamment un relais régulier des informations liées à ces actions auprès des PTCE. Le Labo de l'ESS a également contribué activement à la démarche d'évaluation de ce bouquet de service.



VALORISATION ET PROMOTION DES PTCE EN FRANCE ET EN EUROPE

Le Labo de l'ESS est également engagé dans la valorisation et la promotion des PTCE.

À l'échelle nationale, le Labo de l'ESS communique sur la « Charte des PTCE », qu'il anime et dont il a été à l'initiative d'une actualisation en 2021 et propose sur son site internet une cartographie des PTCE actualisée mensuellement.

Il contribue également à faire connaître et reconnaître les PTCE et leurs apports dans les transformations de notre économie lors d'événements comme lors des Journées métropolitaines de l'ESS organisées par la Métropole de Lyon le 16 novembre ou encore lors d'un atelier sur les dynamiques partenariales autour de l'écosystème vélo organisé par le réseau Chantier École dans le cadre des Journées nationales de la mobilité des 22 et 23 novembre à Artigues-près-Bordeaux. Par ailleurs, le Labo de l'ESS valorise régulièrement des PTCE dans ses études ou ses formats courts (initiatives inspirantes notamment).

À l'échelle européenne, le Labo de l'ESS promeut également les PTCE, notamment dans le cadre de la réflexion engagée par le Groupe d'expert de la Commission européenne sur l'économie sociale (GECES) autour de la notion de « pôles d'innovation sociale et écologique ». Il a notamment enrichi le rapport « *Clusters of social and ecological innovation in the EU, perspectives and experiences* » – dont Hugues Sibille a été co-rapporteur – avec des éléments quantitatifs et qualitatifs concernant les PTCE. Il a mis en avant les PTCE au sein d'un workshop dédié aux « *social economy clusters* » organisé dans le cadre de la manifestation européenne « L'économie sociale, le futur de l'Europe » des 5 et 6 mai 2022 à Strasbourg.

Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens au service de l'ESS



En 2022, le Labo de l'ESS a confirmé son programme d'action « Des lieux, physiques et virtuels, pour créer des liens, au plus près, au plus loin ». À l'origine de ce projet, l'ambition de diffuser ses travaux auprès du plus grand nombre, en incarnant, par des événements en ligne ou sur place, les réflexions impulsées par l'économie sociale et solidaire. Cette année, le Labo de l'ESS, a affirmé sa volonté de s'adresser à toutes et tous, à travers une actualité événementielle riche et éclectique.

PRODUIRE DES CONTENUS ACCESSIBLES À TOUTES ET TOUS

Depuis 2020, Le Labo de l'ESS a initié de nouveaux contenus et supports afin de sensibiliser plus largement à l'économie sociale et solidaire et ses enjeux.

Le podcast « Faire Éco » a déjà produit son 16ème épisode et permet de donner la parole aux différents acteurs de terrain et experts sur des thématiques d'actualité. L'ESS européenne a marqué l'année 2022 et a fait l'objet d'une note stratégique « Analyse du plan d'action européen pour l'économie sociale » et d'un point de vue « L'avenir de l'Europe ». Le Labo de l'ESS a également traité le sujet du textile dans le décryptage « L'occasion, solution pour une mode durable ou prolongement de la fast-fashion » et de l'agriculture et l'alimentation durables à travers une note stratégique « Accélérer le développement du commerce équitable origine France avec l'ESS ».

Afin de diffuser une communication cohérente et plus efficace, nos axes de travail sont liés à des projections-débats et autres formats (initiatives inspirantes, podcasts, restitutions, publications) rythmant ainsi l'année au travers de thématiques. En 2022, le Labo de l'ESS s'est ainsi penché sur le textile, la low-tech, l'éducation, l'ESS en Europe, et l'agriculture et l'alimentation durables.

Éléments de communication

+ Événementiel :

- 4 projections-débats sur la production textile, l'éducation, la low-tech et la production laitière durable
- 1 conférence « L'aide alimentaire et l'accès à une alimentation à l'heure de la Covid » co-organisée avec le CÉDIAS Musée social

INVESTIR LES LIEUX POUR RENFORCER LES LIENS

L'année 2022 a permis de relancer l'activité événementielle en présentiel et l'animation de l'hôtel particulier du 5 rue Las Cases abritant le Musée social. En parallèle, le Labo de l'ESS continue d'animer à distance certains de ses événements afin d'en faire profiter à l'ensemble du territoire. Co-porté par le CÉDIAS, un dialogue, en visio-conférence a été organisé sur la problématique « L'aide alimentaire et l'accès à une alimentation à l'heure de la Covid ». Par ailleurs, dans le cadre d'un partenariat conclu avec la collection Mondes en transition, aux éditions Les petits matins, deux conférences ont été élaborées autour des ouvrages respectifs de Jérôme Saddier et d'Hugues Sibille et Bastien Sibille. Enfin, le dernier trimestre a permis de matérialiser un travail mené avec des étudiants de différentes écoles et universités en co-organisant un cycle de conférences portant notamment sur « l'ESS et les services publics » et le « tourisme social et solidaire ».

- 2 conférences organisées respectivement avec les étudiant.e.s de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'Institut Catholique de Paris sur l'ESS et les services publics ainsi que le tourisme durable
- 2 conférences-dédicace en partenariat avec la collection « Mondes en transitions » des éditions Les Petits Matins lors de la sortie des différents ouvrages

+ Communications spécifiques : [3 séries de 3 épisodes de podcasts \(2900 écoutes en 2022\)](#)



COMMUNICATION

Supports numériques

104 091

visiteurs uniques sur le site

15 931

destinataires de la newsletter
+ 8% en un an

29 661

abonnés Twitter
+ 1% en un an

15 714

abonnés Facebook
+ 14% en un an

26 623

abonnés LinkedIn
+ 19% en un an

Réseaux sociaux

En 2022, l'équipe communication a continué de mettre en œuvre la stratégie de communication élaborée en lien avec les orientations stratégiques. L'accent a donc été mis sur une diffusion et une valorisation plus large et accrue des travaux du think tank. La communication générale est restée fidèle à sa méthodologie « bottom-up » en garantissant une présence territoriale dans nos diffusions et événements.

Le Labo de l'ESS a particulièrement poursuivi et étoffé son travail sur le digital. La newsletter, les réseaux sociaux et le site internet recensent les événements, diffusent des contenus riches et variés, mettent en avant les initiatives des territoires et créent du lien autour de l'économie sociale et solidaire. Lancé en 2021, le podcast Faire Eco s'est installé comme une référence sur les sujets d'ESS et de transition. Démarche low-tech, agriculture et alimentation durables, ESS européenne, ces sujets ont été illustrés dans ce dernier à travers les voix d'experts, de porteurs de projet et de bénévoles du Labo de l'ESS. Ce canal de diffusion est un outil didactique et innovant permettant de valoriser les travaux du think tank.

L'année 2022 a également été rythmée par une activité événementielle fournie. Restitutions d'étude, projections-débats, conférences étudiantes et conférences-dédicaces autour d'ouvrages, le Labo de l'ESS a sensibilisé et valorisé l'ESS auprès de différents publics. Ces événements ont rencontré un grand succès et ont réuni des citoyens de l'ensemble du territoire.

Outre ses événements, il est également intervenu dans le cadre de rencontres organisées par d'autres structures, lors de différents temps forts permettant de valoriser son action. Cette année notamment, le Labo de l'ESS était présent, et activement représenté, au Sommet européen de l'économie sociale, au Forum mondial Convergences, au Salon des Maires et aux Journées de l'Économie Autrement. Ces expériences confirment la pertinence du Labo de l'ESS en tant que vecteur d'idées, de propositions concrètes et surtout de coopération entre toutes et tous.

Cette année marque également le centième anniversaire de son fondateur et ancien résistant, Claude Alphandéry. Ce fut l'occasion de rassembler les acteurs de l'ESS afin de le remercier pour son engagement sans faille pour un monde plus solidaire, plus juste et plus durable.

Le Labo dans

LA PRESSE

Plus d'une dizaine d'articles et de tribunes ont été publiés dans les médias généralistes nationaux et régionaux. Le Labo de l'ESS est sollicité directement et selon l'actualité sur des thématiques précises : l'histoire de l'ESS et son rayonnement, la démarche low-tech ou l'économie sociale en Europe.

Quelques exemples de retombées presse :

- « **Arrêtons de croire que l'on doit toujours construire davantage** », un article écrit par Olivier Descamps dans la « Gazette des communes » paru le 25 janvier où Florian Laboulais évoque l'étude « Pour des métropoles low-tech et solidaires ».
- « **L'économie sociale et solidaire prend la mer** », un article écrit par Anne Daubrée, paru le 27 janvier dans « la Gazette Bourgogne » à propos de l'étude « Pour une économie de la mer solidaire et durable ».
- « **Les petits soldats du lien social** », article publié dans la rubrique « Solutions solidaires : initiatives » de « Libération » le 4 février 2022 où Florian Laboulais à propos de l'étude du Labo de l'ESS sur la précarité alimentaire.
- « **Low-tech, simple et agile** », un article publié le 8 février sur le site 7.info où Florian Laboulais traite de la démarche low-tech.
- « **L'ESS dans les dynamiques collectives de territoire en transition, le territoire comme possibilité** », un article écrit par Hugues Sibille pour la « Revue internationale de l'économie sociale (RECMA) » publié le 17 juin (n° 364).
- « **Qu'est-ce que les pôles territoriaux de coopération ?** », un podcast publié sur France culture le 29 juin qui mentionne les travaux du Labo de l'ESS sur le sujet.

INITIATIVES INSPIRANTES

10 articles « Initiatives inspirantes » sur des projets de terrain exemplaires partout en France ont été rédigés.

TRIBUNES

6 tribunes dont 4 de Hugues Sibille, président du Labo

ARTICLES D'ACTUALITÉ

90 articles d'actualité en lien direct avec l'économie sociale et solidaire ont été postés sur notre site Internet.

RELAIS D'INFORMATION

150 relais d'information sur des événements organisés par des partenaires ont été réalisés sur notre site.

RESTITUTION D'ÉVÉNEMENTS

En synergie avec les orientations stratégiques du Labo de l'ESS, les restitutions d'événements évoluent pour se retrouver sous format audio ou vidéo, toujours disponibles sur le site Internet du Labo. En 2022, 6 événements ont fait l'objet d'un enregistrement et sont ainsi (re)visionnables en ligne.

Les interventions

DU LABO

À titre d'exemple

Atelier dédié à la démarche low-tech lors de l'étape Nord Nouvelle-Aquitaine du Tour de France des ODD organisé par le Comité 21, le 10 mars – Animation par Florian Laboulais

Rencontres de l'innovation sociale organisée par le Fonds pour l'innovation sociale de la Fédération des Entreprises Sociales de l'Habitat, le 11 mars à Paris – Intervention de Marc Alphanbéry

« **ESS, une autre manière d'entreprendre** », un webinaire organisé le 5 avril auprès de la Business Nursery – Kedge Business School – Intervention de Nikola Jirglova

Restitution de l'étude « Pour des métropoles low-tech et solidaires » lors d'un événement du « Tech for good » organisé le 24 mai par makesense à Lille – Intervention et animation par Florian Laboulais

Atelier « Transition écologique juste : changer de voie sans laisser personne de côté », dans le cadre des Rencontres du réseau inter-universitaire de l'ESS (RIUESS) le 1er juin à Bordeaux – Animation par Marie Vernier

« **Sobriété = proximité** », conférence en plénière lors des Universités d'été de l'économie de demain, le 30 août à Paris – Intervention de Philippe Bihouix

Fresque de la low-tech organisée lors du Forum mondiale Convergences le 5 septembre à Paris – Animation par Florian Laboulais

« **La participation citoyenne : un levier pour une transition écologique juste** », une table-ronde organisée par la Fondation de France lors du Forum National des Associations et Fondations le 20 octobre à Paris – Intervention de Marie Vernier

Présentation sur la démarche low-tech lors du Hackathon low-tech organisé par le SPN, le 15 octobre à Poitiers – Intervention de Florian Laboulais

« **Quelle place pour l'ESS dans l'analyse économique aujourd'hui ?** », « **Faut-il en finir avec le progrès technique ?** », « **Sobriété : quelle économie pour rompre avec la surabondance ?** », trois conférences organisées lors des Journées de l'Économie Autrement, les 25 et 26 novembre à Dijon par Alternatives Economiques – Animations et interventions de Patrick Behm, Florian Laboulais, Hugues Sibille et Marie Vernier



Perspectives 2023

L'année 2023 confirme la primeur au sein des travaux du Labo de l'ESS de deux thèmes d'actualité : la **transition écologique** et les **coopérations territoriales**.

Sur le premier thème, le Labo de l'ESS finalisera et valorisera dès les premiers mois de l'année 2023 son travail sur la transition écologique juste. Il lance également, dès début février, la seconde édition des Journées régionales des transitions qui avaient été un temps fort de l'année 2021 et dont le succès l'a décidé à renouveler l'expérience.

Sur le second thème, l'année 2023 sera marquée par l'étude-action « Accompagner et financer les coopérations dans les territoires au service de la transition écologique et sociale » qui s'inscrit dans la continuité du travail mené en 2018-2021 sur les « Dynamiques collectives de transition dans les territoires ».

Il poursuit également son engagement en faveur de la reconnaissance et du développement des Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE). Au croisement de ces deux thématiques, le Labo de l'ESS engagera en début d'année 2023 une réflexion autour de l'éducation populaire et du rôle de nouveaux espaces de convivialité dans la transmission de savoirs et de compétences liés à la transition écologique ainsi que dans le développement du faire ensemble. Le Labo de l'ESS valorisera les enseignements de son étude « La place de l'ESS dans l'analyse économique » à travers des événements et publications. Enfin, il poursuivra son engagement européen en portant les sujets de l'ESS à cette échelle avec ses partenaires.

L'année 2023 sera donc pour le Labo de l'ESS un temps d'approfondissement de ses réflexions sur les sujets qui lui sont chers.



ACCOMPAGNER ET FINANCER LES COOPÉRATIONS DANS LES TERRITOIRES AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE

Le Labo de l'ESS mène, à partir du deuxième semestre 2022, une nouvelle étude-action intitulée « Accompagner et financer les coopérations dans les territoires au service de la transition écologique et sociale » à l'initiative du Fonds de dotation Que Vol'Terre et pilotée par Marc Alphanféry, également référent de la thématique « Agriculture et alimentation durables » au Labo de l'ESS.

Cette étude-action, qui s'inscrit dans la continuité de l'étude « [Dynamiques collectives de transition dans les territoires](#) » menée de septembre 2018 à mars 2020, se déroulera en deux phases :

- Une phase d'étude, de septembre 2022 à septembre 2023, réalisant un diagnostic des enjeux de l'accompagnement et du financement des dynamiques de coopération territoriale et débouchant sur la formulation de pistes d'action.

- Une phase d'action, à partir de septembre 2023, permettant d'expérimenter la concrétisation des perspectives formulées à l'issue de la première phase.

Un comité de pilotage associant France Active et FAIR a contribué à un premier cadrage de l'étude et continuera de suivre sa progression. Il s'est réuni deux fois en 2022. Un groupe de travail, composé d'une trentaine d'acteurs publics et privés en lien avec les activités de l'accompagnement et du financement ou de la coopération territoriale, s'est également réuni deux fois en 2022 pour aiguiller – méthodologiquement et sur le fond – le travail du Labo de l'ESS ainsi qu'échanger sur la thématique spécifique des appels à projets. Quatre autres réunions de ce groupe permettront d'approfondir la réflexion et d'accompagner le processus de recherche.

D'un point de vue méthodologique, la première phase d'étude donnera lieu à cinq visites apprenantes, dont une déjà réalisée en 2022, auprès d'acteurs de l'accompagnement et du financement, mais aussi de porteurs de projets, ainsi qu'à des échanges complémentaires et séminaires de travail.



TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

Finalisée fin 2022, l'étude « [Réussir une transition écologique juste](#) » sera dévoilée au grand public le 14 mars 2023 à l'occasion d'une [restitution nationale](#).

Auparavant auront été diffusés son résumé « [en un coup d'œil](#) » et une [projection-débat](#) aura été organisée autour de la thématique du revenu de base, à partir du documentaire « Un revenu pour la vie », écrit et réalisé par Michaël Le Sauce.

En outre, une série [du podcast « Faire éco »](#) sera dédiée, au mois de mars, au sujet de la transition écologique juste.

D'autres événements de restitution et interventions sur le sujet seront programmés pour valoriser ses enseignements.

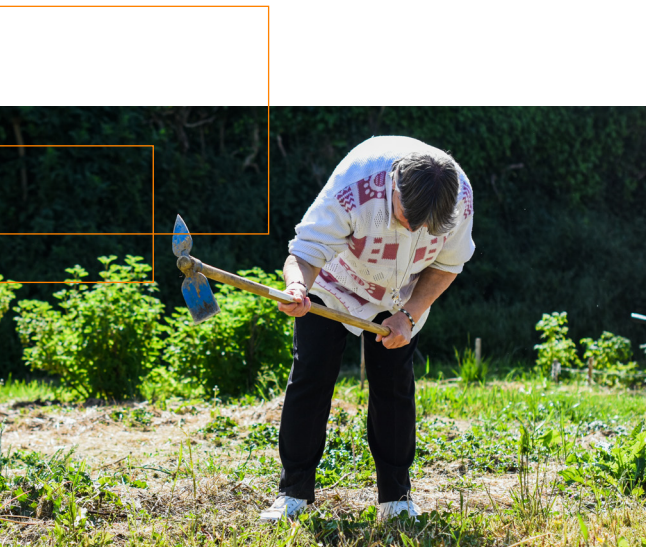


PLACE DE L'ESS DANS L'ANALYSE ÉCONOMIQUE

Après sa finalisation en 2022, plusieurs temps de valorisation de l'étude « Place de l'ESS dans l'analyse économique » sont prévus au cours du premier semestre 2023.

D'abord, un séminaire de travail fermé – rassemblant certains économistes interviewés, représentants de la Caisse des Dépôts et de l'ESS et du monde syndicaliste – sera organisé le 26 janvier avec l'Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts. Ensuite, une série d'articles, nourris par les enseignements de l'étude, seront publiés entre janvier et mai 2023 sur le site d'Alternatives Économiques.

Enfin, la publication d'un ouvrage, au printemps 2023, restituant les enseignements de l'étude et l'organisation d'un événement autour de la sortie de ce livre, temps fort d'Assemblée générale du Labo de l'ESS prévue le 8 juin 2023.



POUR UNE ÉDUCATION POPULAIRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA RÉCONCILIATION

Historiquement ancrée dans l'éducation populaire par ses valeurs comme par ses actions, l'économie sociale et solidaire voit émerger en son sein de nombreux espaces citoyens d'échange, de discussion et de débats autour de la transition écologique. Le Labo de l'ESS a initié fin 2022, en partenariat avec E-graine, une démarche exploratoire centrée sur ces espaces de convivialité portés par l'ESS.

Cette démarche se déploiera à partir de janvier 2023, sur la base d'une première réunion d'un groupe de travail ad hoc. Ces échanges préciseront les objectifs et attentes de la démarche et débouchera sur une première phase de qualification et d'analyse des espaces de construction d'une nouvelle éducation populaire, à partir de l'analyse d'initiatives représentatives des dynamiques observables à l'échelle nationale. L'analyse de ces initiatives visera notamment à dégager des invariants, tant concernant leurs actions que leurs modes de fonctionnement, afin de mettre en valeur les pratiques inspirantes à en retenir mais aussi à formuler, sur la base des limites et freins rencontrés par ces initiatives, des propositions concrètes pour favoriser leur développement et leur essaimage.

Les enseignements de cette première phase nourrira des propositions concrètes à destination de décideurs publics et des acteurs de l'ESS.

PÔLES TERRITORIAUX DE COOPÉRATION ECONOMIQUE

Le Labo de l'ESS poursuivra toute l'année 2023 son engagement auprès des PTCE. Il contribuera notamment à la réflexion portée par la SCIC France PTCE qu'il a rejoint en novembre 2022.

En outre, il continuera son implication dans la mise en œuvre de la seconde mouture du bouquet de services dédié aux PTCE émergents lauréats de la phase 1 de l'AMI permanent porté par l'État.

Enfin, il valorisera de façon transversale, dans ses travaux, les PTCE en tant que forme de coopération territoriale particulièrement inspirante.





JOURNÉES RÉGIONALES DES TRANSITIONS

À l'occasion des 10 ans des États généraux de l'ESS et dans la dynamique République de l'ESS, le Labo de l'ESS a initié en 2021 le format des Journées régionales des transitions avec pour objectif de rassembler, faire échanger, valoriser les différents acteurs engagés dans des dynamiques territoriales de transitions. Les trois premières journées, en Normandie, Nouvelle-Aquitaine et Occitanie ont été un franc succès, tant par le nombre de participants (plus de 300) que par leur diversité (porteurs de projet, acteurs publics, étudiants, chercheurs, etc.) et la richesse des enseignements auxquels ces échanges ont abouti. Ceux-ci ont été valorisés sur un [mini-site dédié](#). Les dynamiques créées ont permis au Labo de l'ESS – à la suite de ces événements – d'être associé aux réflexions des Régions partenaires sur leur stratégie ESS.

La réussite de cette première édition a impulsé une dynamique permettant au Labo de l'ESS d'organiser, à nouveau, une série de trois événements au premier semestre 2023. Co-construite avec trois Conseils régionaux (Bretagne, Centre-Val de Loire, Sud-PACA) et en partenariat avec les Chambres régionales de l'ESS (CRESS), l'édition 2023 bénéficiera à nouveau du haut-patronage de Carole Delga, Présidente de Régions de France.

Ces journées s'articuleront autour d'une thématique commune : « Les citoyens et leur environnement : pour une société durable et solidaire », déclinée sur chaque territoire en fonction de ses enjeux : « mer » en Bretagne, « planification écologique » en Sud-PACA et « transition énergétique citoyenne » pour le Centre-Val de Loire. Ces journées donneront lieu à plusieurs contenus écrits (synthèses) et interactifs (vidéos) disponibles sur le mini-site dédié et synthétisant les réflexions engagées et propositions co-construites.

ESS EUROPÉENNE

Le Labo de l'ESS poursuivra en 2023 son travail sur la thématique européenne à travers une veille des activités européennes relatives à l'ESS et des actions (événements, publications, etc.) spécifiques en faveur de la reconnaissance de l'ESS à l'échelle européenne et internationale.

Dans le contexte de la mise en œuvre du plan d'action européen pour l'économie sociale et du *Transition pathway for Proximity and Social Economy*, le Labo de l'ESS travaillera à la co-construction de projets communs avec d'autres organisations européennes engagées envers l'ESS, dont l'alliance des *think tanks* européens rassemblant le Labo de l'ESS, le Réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES), Pour la solidarité (PLS) et Réseau européen des villes & régions de l'économie sociale (REVES).

Enfin, le Labo de l'ESS poursuivra sa participation, à travers son président, aux travaux du Groupe d'experts de la Commission sur l'entrepreneuriat social (GECES) et de la Commission Europe & International du Conseil Supérieur de l'ESS, qu'il préside.



GOUVERNANCE

LES INSTANCES DE L'ASSOCIATION

Le Labo de l'ESS est une association loi 1901 créée en 2010.

Sa gouvernance s'organise autour d'un Comité de direction restreint et d'un Conseil d'orientation plus élargi dont les membres sont élus pour deux ans lors de l'Assemblée générale. Le Comité de direction et le Conseil d'orientation se composent de personnes physiques qualifiées qui ont toutes à cœur de développer les valeurs portées par l'économie Sociale et Solidaire.

LA PRÉSIDENTENCE

Le Labo de l'ESS est présidé depuis novembre 2015 par **Hugues Sibille**. Son président d'honneur est **Claude Alphanbéry** et son vice-président **Christian Sautter**.

LE COMITÉ DE DIRECTION

Instance décisionnelle de l'association, le Comité de direction gère les comptes, le budget et les ressources humaines. Il représente le Labo de l'ESS auprès du grand public. Il est composé de 11 personnalités qualifiées (à la quasi-parité avec 5 hommes et 6 femmes).

Les membres du Comité de Direction :

Claude Alphanbéry
Christiane Bouchart
Fatima Bellaredj
François Dechy
Lydia Feghloul
Catherine Le Gac
Francis Levy
Yesil Rusconi
Christian Sautter
Hugues Sibille
Marie Vernier

LE CONSEIL D'ORIENTATION

Lieu de débat de fond ou d'actualité, le Conseil d'orientation définit et fait vivre les orientations stratégiques du Labo de l'ESS. Il se compose d'experts de l'ESS ou de dirigeants de structures de l'ESS. Le président, le président d'honneur, le vice-président, le trésorier, la déléguée générale et les experts responsables des thématiques en sont membres de droit. Il est constitué de 20 hommes et 15 femmes. Cette instance peut se réunir jusqu'à quatre fois par an.

Les membres du Conseil d'orientation :

Claude Alphandéry
Marc Alphandéry
Vincent Aurez
Patrick Behm
Barbara Blin-Barrois
Pascal Brice
Louis Brigand
Jean-Louis Cabrespines
Fanélie Carrey-Conte
Michel Catinat
Christophe Chevalier
Sébastien Darrigrand
Pierrick De Ronne
Christiane Demontès
Frédéric Dohet
Thierry Du Bouëtiez
Charlotte Dudignac (*jusqu'en novembre 2022*)
Myriam Faivre
Mathieu Fortin
Romain Guerry
Célia Hanssen
Anne Kunvari
Sophia Lakhdar
Bernard Latarjet
Isabelle Laudier
Cécile Leclair
Francis Levy
Frédérique Pfrunder
Dominique Picard
Christian Sautter
Hugues Sibille
Annick Valette
Marie Vernier
Patrick Viveret
Elisa Yavchitz

LES RÉFÉRENTS THÉMATIQUES

Le Labo bénéficie de l'appui d'experts sur chacune de ses thématiques de travail.

Marc Alphandéry | « Agriculture et alimentation durables » et « Accompagner et financer les coopérations dans les territoires au service de la transition écologique et sociale »
Patrick Behm | « Transition énergétique citoyenne »
Philippe Bihouix | « Low-tech et ESS »
Pascal Brice | « Transition écologique juste »
Louis Brigand | « Mer et ESS »
Michel Catinat | « ESS européenne »
Christiane Demontès | « Nouvelles formes d'emploi »
Romain Guerry | « Santé et ESS »
Bernard Latarjet | « Culture et ESS »
Francis Levy | « Nouvelles formes d'emploi »
Dominique Picard | « Agriculture et alimentation durables »
Hugues Sibille | « Pôles territoriaux de coopération économique »

L'ensemble des membres de la gouvernance du Labo s'investissent également dans nos travaux.

L'ÉQUIPE

Lucie Arminjon, adjointe à la responsable projets et développement (*jusqu'en juillet*)
Nikola Jirglova, responsable projets et développement (*jusqu'en mai*)
Florian Laboulais, responsable projets et développement
Joséphine Lefebvre, responsable communication
Pauline Le Guennec, chargée de communication
Elisa Lemaire, chargée de mission
Marie Morvan, chargée de mission (*jusqu'en février*)
Aude Teytu, chargée de gestion administrative et financière (*jusqu'en décembre*)
Romane Valy, chargée de mission
Marie Vernier, déléguée générale

Ils travaillent avec le Labo de l'ESS

Le Labo de l'ESS coopère avec de nombreuses structures de l'économie sociale et solidaire pour mener à bien ses missions. Ces partenaires sont notamment présents au sein des groupes de travail ou associés dans la préparation de nos événements ou de visites apprenantes.

- ADEME
- ADIE
- AG2R La Mondiale
- ANCT
- Animation Sociale et Solidaire des Quartiers Ouest Toulousains – Centre social de Bagatelle
- Association Optim'ism
- ATD Quart Monde
- ATEMIS
- Autour du 1er mai
- AVISE
- Banque Solidaire de l'équipement d'Emmaüs Défi
- Boreal Innovation
- C2SOL
- CÉDIAS - Musée social
- Centrale Paris
- Chaire ESoPS - Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Chaire Terr'ESS
- Chantier Ecole
- Collectif pour une Transition Citoyenne
- Commerce Équitable France
- Conseil national des politiques de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CNLE)
- Convergences
- Coopaname
- CPIE du Pays de l'Aisne
- Crédit Mutuel Arkéa
- CRESS Bretagne
- Démarche AT Demain
- DREETS Bretagne
- École du nous
- Emmaüs
- ENVIE Autonomie
- FAGE
- FAIR
- Fédération des acteurs de la solidarité
- Fondation de France
- Fondation entreprendre
- Fondation RTE
- Fondation Zoein
- France Active
- France Active Franche-Comté
- France Active Île-de-France
- France Tiers-Lieux
- Générateur Bourgogne Franche-Comté
- Habitat Alternatif Social (HAS)
- Institut Catholique de Paris
- J'adopte un projet
- La Cimade
- La Palanquée
- La Rebooterie
- La Table des Matières
- Laboratoire de la mobilité inclusive
- L'Accorderie Cœur des Bauges
- Le Grand Rebond
- Le LISE
- Le Mouvement Associatif
- Le Poulpe ressourcerie
- Le Rat Perché
- L'école de la deuxième chance 93
- L'école de la philanthropie
- Les Amarres
- Les Compagnons Bâtisseurs Île-de-France
- L'ESPER
- Let's Food
- Low-tech Lab
- Mairie de Montreuil
- Mediatiko
- Mon atelier Fou de coudre
- Mondes en transition
- Oïkos



- Pacte civique
- Pacte du Pouvoir de Vivre
- Parcs naturels régionaux de France
- Pays de Saint-Malo
- Plateforme mobilité du Puy-de-Dôme
- Pour La Solidarité
- PTCE NOLA
- PTCE Pays de France
- Que Vol'terre
- Région Bretagne
- Région Centre-Val de Loire
- Région Sud-PACA
- Réseau CIVAM
- Réseau Cocagne
- Réseau des Acteurs Engagés pour la
- Transition des Systèmes Alimentaires
- Réseau Eco Habitat
- Resolis
- Restos du Cœur
- Restos du Cœur Gien
- REVES
- Réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES)
- Samu Social de Paris
- Secours catholique
- SIEL Bleu
- Société des lecteurs d'Alternatives économiques
- Terres en Villes
- Territoire Zéro Chômeur De Longue Durée de
- Pipriac-Saint Ganton
- Territoires à VivreS Aix-Marseille
- Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée
- Tilt
- Une autre mode est possible (UNAMEP)
- UDES
- UNADEL
- Union nationale des CCAS
- Union régionale des SCOP
- Uniopss
- Unis-Cité
- Universités d'été de l'économie de demain
- Verdragon
- Zero Waste France

Ils soutiennent le Labo

Le Labo de l'ESS bénéficie du soutien financier de ses partenaires pour réaliser sa mission de think tank de l'ESS.

Il fait appel aux acteurs publics et privés engagés dans le développement de l'ESS et façonne avec eux une démarche partenariale pour construire collégialement des solutions et propositions concrètes et structurantes. Nous souhaitons également remercier les adhérents ayant souhaité rester anonymes.

Les partenaires financiers en 2021 :



Les grands partenaires



Le Club des entreprises

Aéma	Groupe Up
AG2R La Mondiale	Maif
Casden	MGEN
Chorum	MNT
Crédit Coopératif	

Le Cercle des amis

- Groupe ADP
- CG Scop
- Coop FR
- Fondation RTE
- Les Canaux
- Région Normandie
- Région Occitanie



Les structures adhérentes

ActiveSeed
Adie
Alternatives économiques
Bou'sol
Coopérative IDEAL
Coopérer pour entreprendre
Coorace
Egraine
Enercoop
ETCLD
Fédération des acteurs de la solidarité
FGEIQ

IEEFC
La Fonda
La Nef
Le Mouvement associatif
L'ESPER
Nova Practice
Omnicité
Pour La Solidarité
SNADOM
UDES
Ville de Paris

Les adhérents particuliers

Floriane Achelous
Edith Archambault
Danièle Bailly
Nadia Belaala
Barbara Blin-Barrois
Stéphane Bourgeon
Nadia Campagne
Claudine Capocci
Philippe Costerg
Charlotte Debray
Dominique Douine-Varela
Véronique Ezratty
Sandra Guilmin
Bruno-François Leitao

Lise Leroux
Jacqueline Lorthiois
Sophie Louis
Armand Mantovani
Franck Maslet
Michael Noblot
Mélisande Pavillet
Valérie Peugeot
Delphine Riaud-Caudard
Christine Tourneur
Samanta Vergati
Jean-Louis Virat
Frédéric Vuillod
Céline Zwickert

Compte de résultat 2022

CHARGES		PRODUITS	
Achats	2 259	Ventes	24 447
Services extérieurs	38 264		
Locations immobilières et mobilières	35 814		
Maintenance	1 171		
Assurance	604	Subventions d'exploitation	337 500
Documentation	675	Caisse des Dépôts - Banque des territoires	100 000
		Secrétariat d'Etat à l'Economie Sociale Solidaire et Responsable - Secrétariat d'Etat à l'Economie Sociale et Solidaire et à la Vie Associative	102 000
Autres services extérieurs	91 218	Fondation de France	75 000
Rémunérations intermédiaires et honoraires	31 334	Fonds de dotation Que vol'terre	15 000
Publications, publicité	21 588	Institut Caisse des Dépôts pour la recherche	14 000
Déplacements, missions	8 978	Mairie de Paris	10 000
Services bancaires, autres	1 943	Lille Métropole	10 000
Réception, affranchissements	18 195	FDVA	7 500
Informatique, téléphone	4 037	Fondation Carasso	4 000
Cadeaux, cotisations	4 143		
Impôts et taxes	13 149	Reprise fonds dédiés	38 332
Charges de personnel	381 813		
Rémunérations	274 816		
Charges sociales	106 997		
Autres charges de gestion courante	2	Autres produits de gestion courante	147 724
		Club des entreprises	90 000
		Cercle des amis	35 000
		Cotisations, dons et autres produits	22 724
Charges financières	-55	Produits financiers	1 391
Charges exceptionnelles	0	Produits exceptionnels	294
Dotation aux amort. et prov.	6 018	Reprise	0
Impôt sur bénéfice	86	Transfert de charges	8 569
Total des charges	532 754	Total des produits	558 257
		Résultat	25 503
Contributions volontaires en nature bénévoles	52 433	Contributions volontaires en nature bénévoles	52 433

Ce document a été réalisé par Le Labo de l'ESS

Direction éditoriale : Marie VERNIER

Rédaction : L'équipe du Labo de l'ESS

Création graphique : Joséphine Lefebvre

Crédits photos : Joséphine LEFEBVRE - Flaticon (p.4) - Pixabay (p. 15, 16, 17, 18, 21, 24, 26, 33) - Quai des possibles (p.25) - The Noun Project (p.5) - Unsplash (p. 19, 23)

Impression : Wagram éditions

Ce document a été imprimé sur du papier Cocoon 100% recyclé | Ne pas jeter sur la voie publique



 lelabo-ess.org

 [@lelabo_ess](https://twitter.com/lelabo_ess)

 [@lelaboess](https://facebook.com/lelaboess)

 [Le Labo de l'ESS](https://linkedin.com/company/lelabo-ess)

Le Labo de l'ESS est un *think tank*
qui construit, par un travail collaboratif,
des axes structurants de l'économie sociale et
solidaire, à partir d'initiatives concrètes, innovantes et
inspirantes issues des territoires.

5, rue Las Cases - 75007 Paris
01 80 05 82 00
contact@lelabo-ess.org